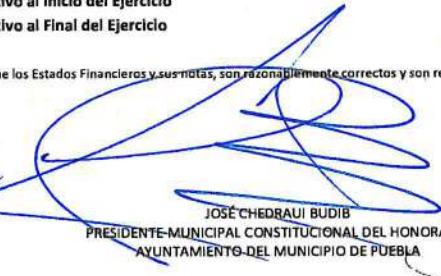
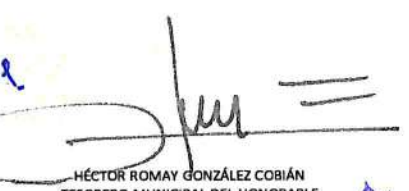


Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	1,098,539,469.81	8,133,485,563.92
Impuestos	177,929,782.13	1,513,729,101.59
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	142,196.61	2,809,380.50
Derechos	85,366,817.57	708,648,342.37
Productos	2,451,810.98	31,879,004.57
Aprovechamientos	17,544,065.78	181,861,266.86
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	322,744,307.22	5,147,963,664.14
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	492,360,489.52	546,594,803.89
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	271,248,870.11	6,510,678,113.09
Servicios Personales	186,250,232.67	2,390,841,564.79
Materiales y Suministros	55,314.86	359,530,265.52
Servicios Generales	40,474,810.98	2,152,174,183.45
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	24,789,570.70	1,065,430,626.65
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	189,604,106.46
Subsidios y Subvenciones	1,997,941.00	45,109,002.00
Ayudas Sociales	17,680,999.92	292,083,843.15
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	15,000,000.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	904,521.07
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	827,290,599.70	1,622,807,450.83
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	8,647,151.43	816,711,009.43
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	8,647,151.43	745,684,348.73
Bienes Muebles	0.00	70,887,307.02
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	139,353.68
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 8,647,151.43	- 816,711,009.43
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	655,843,702.71	918,852,024.57
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	655,843,702.71	918,852,024.57
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 655,843,702.71	- 918,852,024.57
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	162,799,745.56	- 112,755,583.17
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	947,591,152.43	1,060,346,735.60
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,110,390,897.99	947,591,152.43

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


RUFU JUÁREZ PEÑA
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA


JOSÉ CHEDRAUI BUDIB
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA


HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA